



le mouvement
national



Plénière d'Habitat Participatif France

Samedi 25 janvier 2020 chez les ToitMoiNous à Villeneuve d'Ascq

Compte-rendu

09h30 - 10h00 : Accueil - café

10h00 - 10h15 : Mot de bienvenue, approbation de l'ordre du jour, informations pratiques et répartition des fonctions

Animateur : Ludovic Parenty et Pascal Lanselle
Gardien du temps : Odile Guillemot

Prise de notes : Claire Bousquet et Carole Samuel
Scrutateur de sensations : Anne Ecuyer

10h15 - 11h15 : Actualités et actions en cours d'HPF

1- Budget

- ✓ Budget 2019 tout juste à l'équilibre
- ✓ Budget en nette hausse en 2020 du fait de l'augmentation du temps salarié -> plutôt en bonne voie

2- Actualités des groupes de travail (GT) : Plaidoyer

- ✓ Plusieurs réunions ont déjà eu lieu avec la DGALN (Ministère) pour lever les problématiques post-ALUR et envisager un « porté à connaissance » : plusieurs points relevant de la bonne interprétation du cadre législatif actuel pourraient être précisés dans le cadre d'un document émanant du Ministère, ce qui homogénéiserait l'application du droit par les services déconcentrés de l'état et préciserait les modalités de mise en œuvre des projets vis-à-vis de l'ensemble des acteurs - [plus d'infos](#)
- ✓ Chantier avec le PUCA à venir
 - Garantie Financière (2020)
 - Financement des coopératives (2020)
 - Évaluation des opérations (2021)
 - Innovation architecturale et auto-construction (2021)
 - Habitat participatif en logement social (2021)
- ✓ Des groupes de travail avec le RNCHP sont envisagés sur la question du logement abordable (intégrant notamment le sujet « attribution »)
- ✓ Visite ministre : suivi de notre proposition en cours

Sénior

- ✓ 3 réunions du groupe de contribution dans l'année écoulée
- ✓ Proposition d'un projet avec Malakoff Humanis, qui vient d'être validé et qui comprendra plusieurs volets ([plus d'infos](#)) :
 - Un volet capitalisation de l'existant
 - Un volet étude-action sur des projets PACA portés par Regain
 - Un volet identification des appuis possibles aux projets "sénior / intergénérationnel" par l'action sociale MMH régionale sur la base d'expérimentations concrètes, suivi d'ateliers de co-construction d'une stratégie nationale de soutien à ces projets
 - Un volet diffusion de cette stratégie avec un séminaire notamment
- ✓ Dans le même temps, le sujet est aussi mis sur la table avec nos partenaires collectivités.
Hors réunion : à priori, séminaire sur le sujet le 9 juin à Paris

QPV

- ✓ Stand-by de fait sur cette action en 2019 suite au non financement par le CGET
- ✓ En 2020 : attente confirmation du financement de la Fondation Abbé Pierre et deux volets principaux :
 - Organisation d'un séminaire national avec les acteurs de la politique de la ville
 - Diffusion de l'étude

Cœur de ville

- ✓ Le programme national « action cœur de ville » concerne 222 villes moyennes, avec des problématiques d'attractivité, il mobilise notamment des moyens financiers pour revitaliser les centres-villes avec un axe fort sur la réhabilitation
- ✓ Proposition en cours avec plusieurs volets
 - Mutualisation d'expérience et mise en place d'une boîte à outils
 - Lancement d'expérimentation de projets dans les villes moyennes (lien entre HPF et asso et AMO locaux)

Communication

- ✓ Nouveaux supports de communication et nouveau site web qui regroupe également espacescommuns.org et l'intranet (voir ci-dessous)
- ✓ Municipales 2020
 - Diffusion d'une lettre ouverte pour interpeler les candidats, à relayer par les asso locales et les groupes
 - Vidéo sur le lien entre habitants et élus dans ces projets avec Colibris, à paraître mi-février
 - Zoom sur la prochaine lettre d'info
- ✓ Et toujours :
 - Les JPO : relance du GT en février
 - Animation de la base de données des projets avec de nouveaux outils pour suivre les modifs de fiches et relancer les projets pour leur demander une mise à jour
 - Outil de mises en lien de futurs voisins : possible à partir de maintenant que les structures locales récupèrent les mails pour contacter les futurs voisins et leur faire connaître les opportunités de projets
- ✓ Chantiers à mettre en œuvre :
 - Amélioration fonctionnalités outils web
 - Élaboration de trame de prise de parole au nom d'HPF de façon à ce que les membres du Conseil d'Orientation (en particulier) puisse prendre la parole au nom d'HPF en région

Centre de ressources

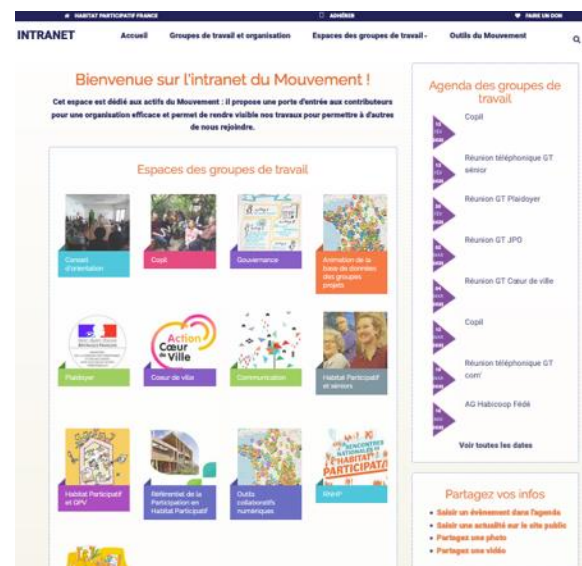
- ✓ A venir : nouveau centre de ressources pour capitaliser la matière du réseau : [l'espace web](#) existe en passant par l'intranet (mais est encore vide)
- ✓ Pour y réfléchir : il faudrait envisager le lancement d'un nouveau GT.

3- Site web et intranet

- ✓ **Plus qu'un seul site** : www.habitatparticipatif-france.fr (fusion du site "vitrine" et d'"Espaces Communs")
- ✓ Accès à l'intranet (ainsi que don et adhésion) sur chaque page du site
- ✓ Plusieurs niveaux de navigation : menu principal dans une barre de menu + des éléments de navigation contextuel sur la page
- ✓ Sur la **page d'accueil** :
 - Moulin à vent = fonctionnalités d'espaces communs (carto groupes, futurs voisins, structures locales,...)
 - Infos sur l'habitat participatif
 - Vidéos de présentation
 - Rubriques actu / agenda / réseaux sociaux
- ✓ Navigation entre les différentes cartographies : projets, futurs voisins, structures locales



- ✓ **Intranet** : repensé pour faciliter l'accès aux espaces des groupes de travail et rassembler les outils
- ✓ Entrée par groupe de travail
- ✓ Info générale sur notre orga, actions, contributeurs
- ✓ Outils du Mouvement (à visiter)
- ✓ Centre de ressources



11h15 - 12h30 : Débat « Défendre l'habitat participatif vis-à-vis des démarches de participatif-washing ! »

Pourquoi ce débat maintenant ?

- ✓ Il fait suite notamment à des échanges à propos de promotion participative 2.0 (qui sans préjuger de la démarche de ces acteurs, amène légitimement des questionnements) en se demandant ce qui doit figurer ou non dans la base de données des projets (le seul endroit qui amène à tracer une frontière claire sur ce qui est ou non de l'habitat participatif).
- ✓ Le Copil a proposé d'en faire un sujet de plénière afin d'entendre les points de vue des uns et des autres pour échanger des idées, évaluer où se trouve notre centre de gravité, tomber d'accord sur quelques principes.
S'il ne s'agit pas d'un sujet récent (il a déjà été abordé), le contexte évolue vite autour de nous.

De quoi souhaite-t-on parler ?

Il y a beaucoup de type d'initiatives différentes qu'on ne peut pas qualifier toutes de « participatif-washing » : pour se mettre les idées au clair, 3 grands types de démarches peuvent être abordées :

- ✓ Certains projets d'habitat participatif avec des opérateurs sociaux dont on peut considérer que le niveau de la participation n'est pas assez important : l'objectif n'étant pas de sacraliser l'habitat participatif mais puisqu'il nous semble établi que la participation en amont amène de meilleurs résultats dans le vivre ensemble et sur un certain nombre d'aspects qualitatifs, il y a du sens à militer pour une participation accrue dans les projets.
Ainsi, il pourrait devenir gênant que des projets d'habitat participatif (qui n'en sont pas vraiment) finissent par être montrés en contre-référence parce que le groupe impose ou fonctionne mal alors que rien ou presque n'a été mis en œuvre pour créer du collectif.
- ✓ Les projets d'AMU (assistance à maîtrise d'usage) qui ne sont et ne s'appellent pas habitat participatif. L'habitat participatif tire vers le haut le reste de la promotion immobilière : tant mieux, du moment qu'on est honnête sur ce qui est proposé.
- ✓ Enfin, on a des promoteurs qui proposent vaguement des espaces communs et qui communique sur le terme habitat participatif par argument marketing.

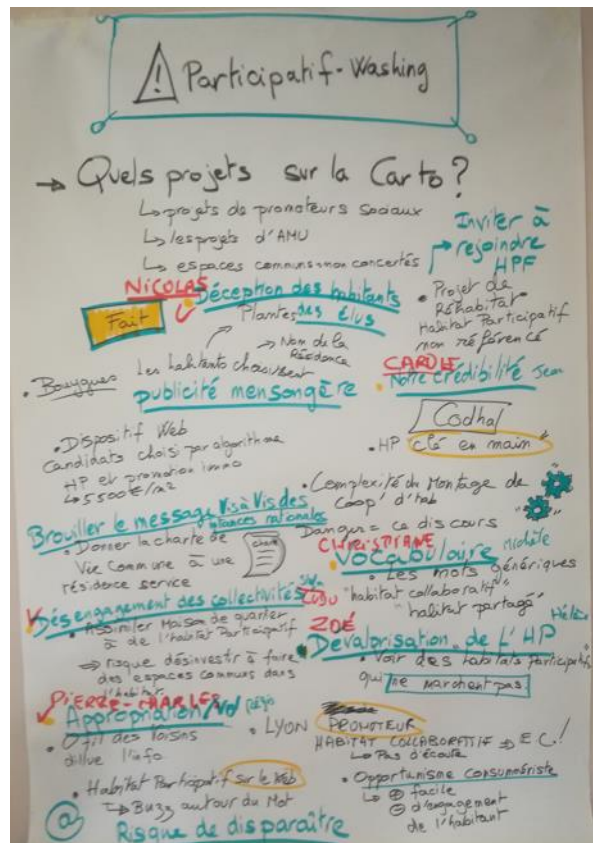
En parallèle, on a un outil : le référentiel, qui permet de répondre de manière relativement fine à la question de la participation et qu'il convient de mieux faire connaître.

Débats

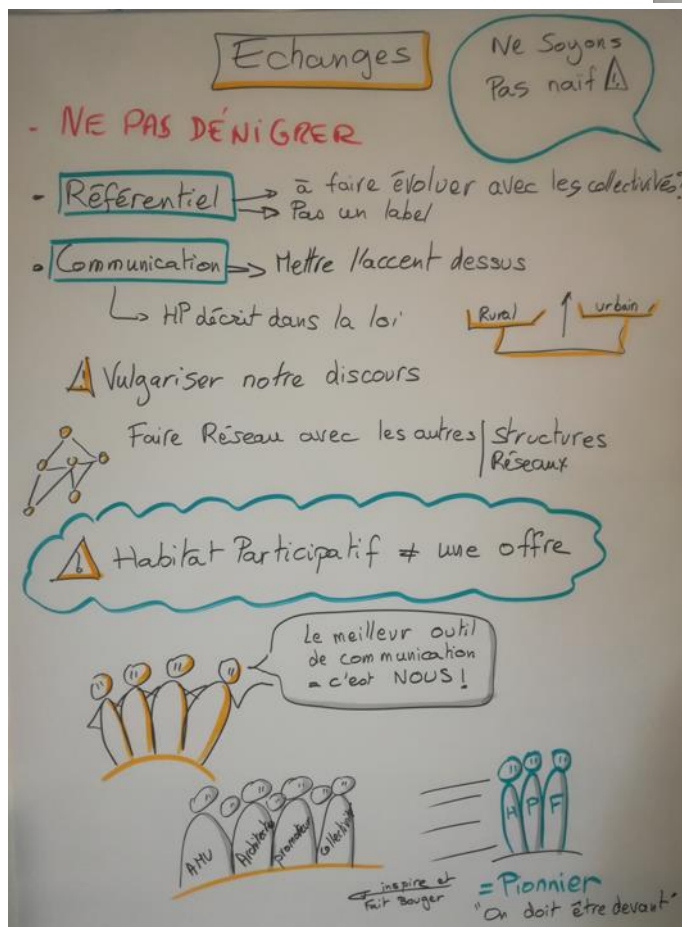
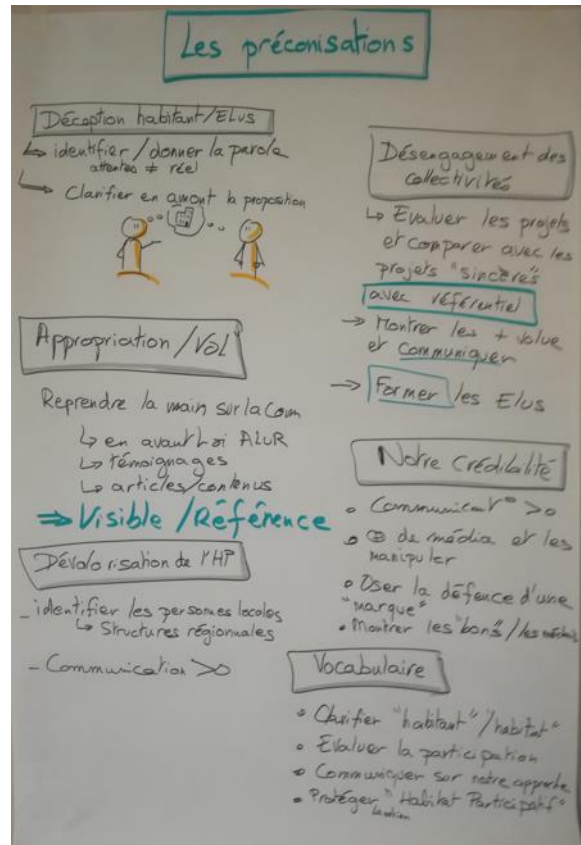
Après avoir listé des faits objectifs illustrant la récupération de l'habitat participatif, nous avons listé les craintes ressenties face à ces faits et une réflexion en sous-groupes a permis de dégager des préconisations, suivi d'un échange permettant de mettre en avant quelques idées fortes.

Risques identifiés et préconisations

- ✓ Déception des habitants
 - Identifier les déçus, leur donner la parole
 - Clarifier très en amont la participation des habitants
- ✓ Désengagement des collectivités
 - Faire évoluer le référentiel de l'HP, montrer les plus-values,
 - Proposer des formations aux élus
 - Évaluer les projets abusifs et les comparer avec des projets « sincères »
- ✓ Appropriation du terme (uniquement) par d'autres / vol
 - Reprendre la main sur la communication



- Mettre en avant la loi ALUR, les témoignages vécus et créer du contenu
- ✓ Dévalorisation de l'habitat participatif
 - Communication positive
 - Utiliser les médias
- ✓ Décrédibilisation
 - Être excellent
 - Être positif plutôt que de répondre aux points négatifs utilisés par nos partenaires
 - Oser la défense d'une « marque » : définition simple et claire
- ✓ Vocabulaire
 - Habitants plutôt qu'habitat
 - Référentiel de la participation
 - Protéger la notion d'habitat participatif



Conclusions

- ✓ Utiliser l'outil référentiel pour pouvoir le partager / se mettre d'accord avec un outil commun avec nos partenaires
 - Evaluer en amont la participation
 - Trouver des complices (ex. réseau des CAUE)
 - Stratégie d'alliance avec des promoteurs engagés et des collectivités
- ✓ Vrai enjeu sur la communication positive
 - Remettre au centre la réalité du terrain, répéter les affirmations de ce qui fait le participatif
 - L'habitat participatif n'est pas une offre c'est une façon d'agir
 - Dire ce que l'on fait, mettre en avant ce qui marche
 - Importance d'avoir des outils, des documents, poursuivre le travail sur le site internet (quotidien des habitants avec des témoignages)
- ✓ Le meilleur outil de communication, c'est nous, nous devons être ambitieux (mais ne soyons pas trop naïfs pour autant) !

12h30 - 14h00 : Déjeuner

14h00 - 14H30 : Visite de l'habitat des ToitMoiNous



14h30 - 16H30 : Réflexion sur la stratégie d'HPF et son articulation avec les associations et membres du réseau - temps en petits groupes et restitution

Présentation des axes de travail imaginés par le Copil réunis la veille

- ✓ Faire avancer les institutions
 - Développer l'HP en quartier prioritaire et en cœur de ville
 - Travailler le sujet Sénior et HP
 - Suivi du travail avec le ministère
 - Formations et/ou « tablées » auprès des collectivités, bailleurs, banques,...
 - Visite du Ministre
 - Promouvoir le référentiel auprès des collectivités et de l'USH
 - Organiser les RNHP
- ✓ Asseoir l'identité d'HPF et faire reconnaître l'habitat participatif
 - Se doter d'une stratégie de communication
 - Produire du contenu sur la base des groupes
 - Saisir l'enjeu des Municipales
 - Développer notre visibilité sur internet/réseaux sociaux
 - Poursuivre le développement des outils en ligne
- ✓ Être ressource pour les groupes (en constitution, en projet, aboutis)
 - Centre de ressources pour les groupes (FAQ, montage juridique et financier)
 - Faire aboutir le questionnaire rempli par les groupes sur les attentes vis-à-vis du Mouvement
 - Rencontres entre les groupes
 - Réflexion avec les structures territoriales
 - Continuer à développer les outils
- ✓ Consolider le mouvement et imaginer l'avenir
 - Pérenniser les financements
 - Développer de nouveaux outils
 - Réflexion sur le rescrit fiscal « mécénat » et l'idée d'un fond de dotation d'une part et sur un modèle économique possible d'autre part et de façon plus prospective, interroger la question du coût du logement, le besoin de nouveaux outils et la mise en réseau avec d'autres acteurs

Travail en sous-groupe par sujet

1- Commencer à réfléchir la stratégie de communication

Objectifs :

- ✓ Trouver des financeurs
- ✓ Faire connaître HPF
- ✓ Affirmer l'identité de la démarche
- ✓ Aider des projets à sortir
- ✓ Aider les groupes dans leur problématique de vivre ensemble


Cibles	Message
Institutions nationales	▪ Faire connaître et reconnaître l'HP
Collectivités territoriales	▪ Faire connaître l'HP et ses plus-values ▪ Organiser des appels à projet et des appels à manifestation d'intérêt ▪ Libérer du foncier
Particuliers / ceux qui ne connaissent pas	▪ Qu'est-ce l'HP ?
Citoyens qui cherchent un projet	▪ Où trouver un projet, monter un projet, futurs voisins, structures pour aider
Groupes-projet en cours de montage	▪ Trouver de l'aide (structures, centre de ressources, futurs voisins)
Groupes aboutis vivant dans un lieu	▪ Transmettre leur expérience, témoigner ▪ Aider dans le quotidien de leur vivre-ensemble : outils ?
Promoteurs privés (nouvelle cible à développer)	▪ Faire connaître l'HP et ses plus-values pour eux ▪ Se démarquer ▪ Bonifier les projets -> commercialiser ▪ Répondre à une nouvelle demande

2- Développer un centre de ressources

- ✓ Capitaliser et mutualiser l'expérience dont bénéficie le réseau
 - Centraliser ce qui est déjà produit pour le capitaliser durablement (d'où l'idée du centre de ressources)
 - Lancer des groupes de contributions sur des sujets de façon à ce que ceux-ci fassent remonter leurs expériences, avec l'enjeu qu'à terme, ils puissent produire une matière digérée et diffusable (ou des sujets de plaidoyer)
- ✓ Comment le mettre en œuvre ?
 - Il serait bon de mettre en place un groupe de travail sur le sujet pour discuter un peu finement du contenu, de la « ligne éditoriale », de la catégorisation / rubriquage / filtrage des documents, d'intégrer la possibilité de conserver un espace d'échanges et de discussions sur chaque ressource proposée
 - Afin de commencer à réfléchir efficacement sur ce sujet, l'idée proposée est de commencer à lancer quelques chantiers de capitalisation pouvant prendre différentes formes afin de collecter différentes ressources que nous souhaitons durablement capitaliser. Un groupe de travail pourra alors se réunir et cogiter sur la base de cette matière. **Il s'agit donc de commencer !**
- ✓ Quels formats envisagés à ce stade :
Pour commencer, trois types de ressources sont imaginés (cela pouvant évoluer) :
 - Un format question/réponse courte pour créer une FAQ de questions classiques qui reviennent souvent et qui créeraient un espace (que chacun pourrait avoir sur son site) vers lequel renvoyer, sans avoir besoin de refaire une nouvelle réponse à chaque fois.

- Une sélection de documents aboutis à capitaliser : il faudra nécessairement faire des arbitrages sur les documents en question, l'objectif n'étant pas à priori de collecter l'ensemble de la matière existante, mais à minima les documents produits par le Mouvement ou que celui-ci soit en capacité de s'approprier.
- Des articles ou dossiers de synthèse sur des thématiques travaillées par des groupes de travail ou des groupes de contribution. Par exemple, un document produit par le groupe qui travaille aujourd'hui sur la question du « maintien des sociétés d'attribution en jouissance »

Pour consulter & publier :

- ✓ habitatparticipatif-france.fr -->  INTRANET (lien tout en haut à droite)
- ✓ Ressources pour les projets (3^{ème} blocs à droite)



3- Le rôle des associations locales dans HPF

- ✓ Le travail local permet de convaincre les élus et de sensibiliser sur le terrain
- ✓ Les asso territoriales peuvent être perçues comme étant au second rang dans le mouvement HPF, alors que le plaidoyer commence à la base
- ✓ Difficile d'imaginer que des groupes participent réellement aux GT d'HPF car ils ont d'autres préoccupations (NDR : oui, sauf si les GT concernent leurs préoccupations, ou qu'il s'agit de groupes aboutis qui ont envie de partager leur expérience - cf. point 2 sur le centre de ressources)
- ✓ Enjeu de faire remonter ce qui est attendu du national (besoins, attentes des groupes et des structures locales) et d'évaluer en parallèle ce que le national peut faire. [Rappel des remontées du questionnaire HPF aux groupes il y a 6 mois](#)

4- Diffusion du référentiel et inter-réseau

- ✓ Se mettre d'accord avec nos partenaires sur un outil commun
- ✓ Rechercher des complices parmi les élus, les bailleurs pour qu'ils l'utilisent
- ✓ Se décider à être les VRP de l'HP, même si le travail commercial n'est pas dans notre culture

16h30 - 17h00 : Clôture

Prochaine plénière

Date retenue : Samedi 4 avril 2020

Lieu : Région lyonnaise

Participants

Membres présents

Claire BOUSQUET - Les Habiles

Michèle CAULETIN - coteaux Chaudannes

Joël CAVILLON - La Pommeraie St Martin, Somme
Olivier CENCETTI - L'Echo-Habitants et HPO
Tristan CHABANNE - Les Habiles
Christiane CHATEAUVIEUX - Association Fédération Nationale des Coopératives d'Habitants
Muriel CORDONNIER - EHGNPdc
Marie-Cécile DELACHE - Anagram et EHGNPdc
Hélène DEVAUX - Accompagnatrice de projets d'HP sur Rouen / Normandie
Anne ECUYER - HEP 49 Angers
Nicolas ERODIADES - Arche, Luxembourg
Brigitte FROC - Les Habiles
Audrey GICQUEL - SCIC Habitat et Partage
Jérôme GORISSE - Hab-Fab et Penjat
Marion GUEUDET - Architecte
Zoé GUEUDET - Architecte
Odile GUILLEMOT - Habitante Anagram à Villeneuve d'Ascq et Association EHGNPDC
Pierre-Yves JAN - Habitant de la Petite Maison à Rennes - Habitat Participatif Ouest et Parasol
Pascal LANSELLE - RAHP Ecologis Compiègne
Eric LOUCHART - Voisins du quai et EHGNPdc
Pierre-Charles MARAIS - SCIC Regain
Thierry MONNIER - ToitMoiNous et EHGNPdc
Ludovic PARENTY - Coordinateur HPF
Louis Marie SAGLIO - Les Habiles
Carole SAMUEL - Accompagnatrice de projets d'HP en Rhône Alpes
Jean-Louis SEHIER - Habitant Anagram à Villeneuve d'Ascq et Association EHGNPDC
Stefan SINGER - SCIC Hab-Fab
Jean SIRY - Association Habiter Autrement Auvergne
Thomas SZYMANEK - ToitMoiNous et EHGNPdc
Sophie VANDENDORPE - Voisins du quai et EHGNPdc
Régis VERLEY - ToitMoiNous et EHGNPdc
Cécile et Jean-Michel VIALLO - La Viorne et Cohabitude

Membres excusés

Jean-Baptiste DUPONT - SCIC CAHP Ile de France